

Verslag van het Webinar Corona in de waterketen 7 mei 2020

Het webinar werd van een welkom en korte inleiding voorzien door Rick Langereis, directeur ELIQUO en voorzitter van het Klankbord Zuiveringsmarkt. De discussie werd geleid door Hein van Stokkom, adviseur van het Klankbord Zuiveringsmarkt en gefaciliteerd door Sweco.

De 35 deelnemers aan het webinar waren als volgt verdeeld:

Deelnemers	Deelname		Totaal
	Geregistreerd	niet-deeln	
Bedrijf	19	7	26
Waterschap	16	8	24
Totaal	35	15	

De enquêteresultaten zijn als bijlage bij dit bericht toegevoegd.

De discussie werd opgebouwd aan de hand van drie centrale vragen, die uit de enquête naar voren sprongen:

I. Deel werk ligt stil: oorzaken, wat is nodig om weer veilig te kunnen opstarten?

Het Protocol Veilig Doorwerken heeft ons erg geholpen. Daarmee is veel werk weer opgestart, na een kortdurende onderbreking. Het protocol is breed gedragen, dat is zeer belangrijk gebleken. Uitgangspunt bij sommige partijen was eerst: we doen alleen het hoognodige. Nu is de lijn: we doen wat er op veilige manier kan.

Er is sprake van knelpunten in het aanleveren van materialen, met als resultaat een planningsprobleem. Door in gesprek te gaan met elkaar, wordt direct aan de voorkant van het probleem gezocht naar oplossingen (oa door het hanteren van knelpuntenlijsten).

De opdrachten in de infrasector voor RWS lopen veelal door in de huidige Corona-tijd. Een aantal weken is geleden is hiervoor een Taskforce Infra gestart met vertegenwoordigers van de rijksoverheid en het bedrijfsleven die gaat onderzoeken hoe infrastructuurprojecten versneld kunnen worden opgepakt of oplossingen worden geboden voor generieke uitdagingen/problemen. Is dit een vorm die ook toepasbaar is voor de water(zuiverings)sector?

<p>Actiepunt 1 : verkenning over hoe om gaan op wat langere termijn met bijv. omgaan met knelpunten in projecten. Contact zoeken met de Taskforce van RWS om te bezien of en zo ja, hoe we van hun inzichten gebruik kunnen maken.</p>

II. Verwachte capaciteitsproblemen: welke problemen, mogelijke oplossingen, tips and tricks?

De crisis maakt het capaciteitsvraagstuk manifest: deze volgt een golfbeweging en timing is heel belangrijk. Overcapaciteit ontstaat door uitstel, ondercapaciteit doordat medewerkers minder efficiënt ingezet kunnen worden. Overcapaciteit is aanwezig vanwege uitstel / uitloop van aanbestedingstrajecten. Daardoor ontstaat een 'dip' in werkvoorraad en dus overcapaciteit van

mensen in de productie. Een van de oplossingen voor de ondercapaciteit is voorspelbaarheid in aanbestedingen en gelet op de huidige situatie vooral spreiden. De uitdaging zit in het inzetten van overcapaciteit, dit ontstaat als gevolg van het aanbestedingspatroon. Vanuit Waterschapsbedrijf Limburg komt een goed voorbeeld waarbij werk in langjarige raamcontracten wordt aangeboden. De vraag die wordt opgeroepen is of het wellicht mogelijk is om onder de huidige omstandigheden onderling capaciteit uit te wisselen.

Momenteel zijn er geen pilots (geen urgentie, wel risico's), dus ook geen vervolgprojecten. Wanneer wordt het spannend: als we een tweede piek krijgen of als er marktpartijen omvallen – dan wordt markt nog krappere. Krachte wordt versterkt en duidelijker zichtbaar gemaakt door de crisis.

Actiepunt 2: er bestaat een uitdrukkelijke wens voor voorspelbaarheid, programmering moet beter op elkaar afgestemd worden: hoe kunnen we de projectenkalender hiertoe optimaliseren? Hoe programmeren zodat er een spreiding komt van de capaciteitsvraag (bij ON en OG)? Eventueel capaciteit verdelen/uitwisselen: is dit mogelijk en zo ja, hoe dit binnen de bedrijven en tussen waterschappen en bedrijven te organiseren?

III. Verwachte omzetzaling en vermindering te alloceren budget: relatie, oorzaken, mogelijke maatregelen, hoe kunnen we elkaar tot steun zijn?

Het is van cruciaal belang om oog te hebben voor de lange(re) termijn. We staan financieel nog maar aan begin van een crisis, effecten zullen zich naar waarschijnlijkheid pas in 2021 en 2022 manifesteren. Bij de bankencrisis van 2008/2009 kwam het effect ook pas (veel) later. Het is dus zaak tijdig te anticiperen en ons voor te bereiden.

We moeten goed omgaan met onze assets: en daar horen (onderhouds)projecten bij. Goed asset management vraagt ook continuïteit in uitvoering van geplande maatregelen – wederom een appèl voor het beter benutten van de projectenkalender. De verschillende partijen uit de waterschapsmarkt hebben recent de verklaring '*Samen doorbouwen aan Nederland*' ondertekend. De verklaring is opgesteld door de overheid, de bouw- en technieksector, banken en brancheverenigingen. Zaak is nu de lokale bestuurders er mede van te doordringen hoe deze intentie concreet handen en voeten gegeven moet worden: speel in op het eerdaags bij de waterschappen opstarten van de begrotingscyclus en de meerjarenprogrammering.

Actiepunt 3: bestuurlijke beïnvloeding: hoe maken we de concretiseringslag, van de verklaring naar de concrete vertaalslag; hoe we dat in gezamenlijkheid realiseren? Benut het idee om de komende begroting en meerjarenprogrammering inhoudelijk te beïnvloeden.

Oproep: blijf ook op regionaal en lokaal niveau met elkaar praten, houd de dialoog in stand en deel good practices met elkaar!